

□ AXE 1 - POURSUIVRE LES RÉORGANISATIONS MAJEURES

Le projet d'établissement précédent 1999-2004 a été consacré à la préparation de trois opérations majeures sur le plan des organisations médicales et de l'architecture, qui vont se réaliser durant le présent projet d'établissement 2006-2010.

PROJET N°1 L'HOPITAL COUPLE ENFANT (2007/2009), REFERENCE POUR LE SILLON ALPIN

La construction de l'hôpital Couple-Enfant a démarré à l'automne 2005. Axe stratégique défini lors du projet d'établissement 1999/2004, son ouverture permettra une accessibilité aux soins renforcée et une prise en charge globale du patient par :

- ▶ Le regroupement de la gynécologie-obstétrique, de la néonatalogie, de la réanimation néonatale et du centre pluridisciplinaire de diagnostic prénatal permettant de répondre totalement aux critères de qualité d'une maternité de niveau III, en particulier la prise en charge du **haut risque périnatal**.
- ▶ La prise en charge de l'enfant dans un environnement adapté à son âge, réunissant les compétences médicales, chirurgicales, radiologiques, d'anesthésie-réanimation, de psychiatrie et de rééducation.
- ▶ L'amélioration de l'accueil des urgences de l'enfant au sein d'un pôle spécialisé médico-chirurgical bien identifié.
- ▶ Un meilleur accès des usagers aux structures d'information, de conseil et de prise en charge (planification familiale, assistance à la reproduction, diagnostic anténatal, génétique...) grâce au rapprochement des activités.

Organisés au sein du pôle Couple Enfant, les différents acteurs finalisent le fonctionnement opérationnel de l'établissement, fin 2007 pour la première tranche dédiée à la périnatalité, fin 2009 pour la deuxième tranche dédiée à la pédiatrie, ainsi que la gestion de la période transitoire :

- ▶ **définition** précise des nouvelles organisations médicales, paramédicales, administratives et logistiques
- ▶ **détermination** des capacités nécessaires à l'ouverture en fonction de l'activité actuelle et des tendances
- ▶ **fixation** des ressources et compétences prenant en compte les réorganisations structurelles : recomposition des unités, mises en place des structures ambulatoires.

PROJET N° 2 UN INSTITUT DE BIOLOGIE INNOVANT EN 2008

Le CHU démarrera en 2006 la construction d'un Institut de Biologie permettant de regrouper et restructurer tous les laboratoires, formant une entité sur le plan de l'organisation et du fonctionnement.

Le futur Institut de Biologie regroupera plus de 94% de l'activité biologique du CHU, soit près de 106 Millions de B produits et permettra ainsi de favoriser le développement de la recherche clinique et de l'innovation.

Les objectifs de l'opération sont complémentaires :

Pour les patients : une plus grande lisibilité des structures d'accueil, la réduction des prélèvements, un accueil unique pour les patients externes, une harmonisation du rendu des résultats.

Pour les services cliniques : la centralisation de l'arrivée des prélèvements, un meilleur délai de réponse.

Pour les biologistes : des plateaux techniques performants pour la biologie classique comme pour la recherche et le développement ; une meilleure gestion du personnel, des consommables, de la qualité ; la mise en commun de compétences pour l'animation scientifique, l'enseignement et la formation, le partage de la documentation scientifique et des banques de matériels biologiques.

La nouvelle structure doit augmenter les performances grâce à une meilleure intégration des progrès techniques, encourager une transversalité entre les spécialités biologiques, potentialiser les compétences et les moyens, favoriser les transferts technologiques et la formation.

Projet autofinancé par une compensation des surcoûts d'investissement, il nécessite que le pôle biologie prépare l'ouverture de la structure en précisant la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences ainsi que les organisations administratives et logistiques.

PROJET N°3 LE PROJET MICHALLON 2010 : UN PLATEAU TECHNIQUE RENOVE ET RESOLUMENT TOURNE VERS L'AMBULATOIRE

La modernisation du plateau technique de Michallon connaîtra un progrès majeur avec la construction - par extension - d'un bâtiment satellite de 1 300 m², destiné aux réanimations, blocs opératoires et accueil des urgences, et la mise en conformité des surfaces libérées dans Michallon (en priorité les 8 000 m² libérés par la biologie).

Ces opérations réalisables en 2009 et 2010 concrétisent la mise en conformité urgente d'un plateau technique de 30 ans d'une conception dépassée : les 38 salles opératoires disposent en effet de surfaces et circuits exigües, et ne sont pas conformes en salles post-interventionnelles ; les 4 unités de réanimation sont pour leur part dispersées dans l'hôpital Michallon et situées dans des locaux vétustes.

L'engagement des études techniques après le choix architectural effectué, doit permettre de réaliser ce projet pour :

- ▶ **répondre aux besoins de sécurité** : sécurité anesthésique, hygiène, sécurité des installations techniques, incendie,
- ▶ **améliorer** chacune des étapes de la filière interne de la **prise en charge du patient** qu'il s'agisse des urgences lourdes (pour mieux répondre aux besoins de l'arc alpin), des activités programmées, ou de la chirurgie ambulatoire,
- ▶ **optimiser les organisations** afin de répondre aux besoins en personnel, tant en nombre qu'en qualification.

Le développement résolu de toutes les alternatives à l'hospitalisation prépare l'avenir : il comprend la relance de l'activité d'HAD, l'ouverture dès 2006 et le développement de la chirurgie ambulatoire, le regroupement et le renforcement des hôpitaux de jour (cancérologie, cardiologie, suivi des transplantations, surfaces nouvelles dédiées à l'ambulatoire). Il ouvre la voie au recentrage des ailes d'hospitalisation de Michallon sur leur vocation, à leur mise en conformité incendie et en hôtellerie (la part de chambres individuelles reste infime à ce jour, l'hôtellerie est vétuste, dépourvue de douche individuelle), qui mobilisera le projet d'établissement suivant et transformera la capacité d'hospitalisation complète du CHU.