

SUIVI PAR LES DIRECTIONS DES 20 PROJETS ET ACTIONS DU PE 2006-2010

Axe 1 Poursuivre les réorganisations majeures

	Chef et Equipe projet	Etape en cours	Directions impliquées	Planning global
Projet n° 1 : l'hôpital Couple Enfant	<p><u>J Pascale, MF Dupuy</u></p> <p><u>H Sabbah Guillaume</u> E Brunet S Selini BOM</p> <p>DSI ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Travaux 1^{ère} tranche • Définition des organisations soignante, logistique et administrative 	<p>Direction Services techniques :</p> <p>Pôle HBL : O Bourdé, JM Champernaud, P Wicart</p>	<p>Fin des travaux 1^{ère} tranche fin 2008 ?</p> <p>Mise en service 1^{ère} tranche</p> <p>Début des travaux 2^{ème} tranche</p> <p>Mise en service 2^{ème} tranche</p>
Projet n° 2 : institut de biologie	<p><u>J. Pascale, F. Grand</u> <u>MC Pineri Werts</u> K Bourdé Vacher HBL</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Construction en cours • Construction du budget réel/ budget théorique + tableau des emplois : groupes de travail IBP sur les organisations en cours • Pneumatique : prestataire choisi ; installation des gares dans les offices sales des unités en cours • Projet informatique : choix SGL commun réalisé ; déploiement en cours ; STADE : montée en charge du déploiement 	<p>PPS - PPME - Pôle Biologie – DRH - HBL</p> <p>PPS</p> <p>POSI + Pôle Biologie</p>	<p>Fin des travaux prévue fin décembre 2009</p>

<p>Projet n° 3 : Le projet Michallon 2010 : un plateau technique rénové et résolument tourné vers l'ambulatoire</p> <p>le nouveau plateau technique</p> <p>construire un projet ambulatoire</p> <p>consultations à fort flux (RCB)</p> <p>restructuration des plots</p>	<p><u>C Villermet, F Grand DS</u></p> <p>S Fazi Leblanc ; Pr F Moutet</p> <p>AM Horellou ; Pr D Moro Sibilot</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Groupes de travail sur les organisations fonctionnelles • Projet implantation provisoire imagerie pédiatrique réalisé • Projet d'investissement soumis à l'ARH • Validation de l'APD en cours <ul style="list-style-type: none"> • Groupe de travail constitué en janvier 2008 • 4 réunions depuis le 23 février • Méthodologie validée • Organisation des 3 consultations sélectionnées (chirurgie de la main, orthopédie-traumatologie, centralisée d'anesthésie) en cours de finalisation sous forme de plateau de consultations. En cours : déclinaison spatiale des principes organisationnels retenus par le groupe projet. 	<p>DST</p>	<p>Travaux 2009-2012</p> <p>2^{ème} phase à mettre en place avec groupes thématiques fin juin.</p> <p>Conclusions du groupe projet à la rentrée de septembre 2008.</p> <p>Travaux d'aménagement du hall prévus pour 2010.</p>
--	--	---	------------	---

Axe 2 Renforcer les filières de soins du CHU

	Chef et Equipe projet	Etape en cours	Directions impliquées	Planning global
<p>Projet n° 4 : Renforcer les filières de référence</p> <p>4.1 Développer la prise en charge des urgences graves</p> <p>4.2 Assurer les besoins de réanimation polyvalente et de surveillance continue du bassin de santé et du sillon alpin</p> <p>4.3 Transplantations et suivi post greffes</p>	<p><u>C Villermet, F Marie</u></p> <p><u>F Marie</u></p> <p><u>F Marie , P Dubois, B Mure Ravaud DS</u></p>	<p>Pour juillet, transformation des lits du SIPOT (recrutement + travaux) Transformation lits SIU (recrutements) Création de 4 lits de SC en octobre 2008, puis 4 lits début 2009</p> <p>Préparation dossier autorisation avant fin novembre</p> <p>Revoir modalités de coopération et organisation de l'activité de prélèvements sur le sillon alpin, en fonction de la nouvelle tarification : révision des conventions réalisée</p>	<p>DST pour travaux DRH pour recrutement HBL pour équipements biomédicaux</p> <p>DST pour schéma directeur Michallon</p> <p>PPME Stratégie Pôle Digidune</p>	<p>Création de deux unités de surveillance continue (délai ?)</p> <p>4 lits fin 2008 et 4 lits au premier trimestre 2009</p> <p>Création d'un hôpital de jour de suivi des transplantés Audit des organisations réalisé ; réflexion à poursuivre</p>
<p>Projet n° 5 : Renforcer la médecine de recours</p> <p>5.3 Développer la Cardiologie interventionnelle</p> <p>5.2 Renforcer les missions du CHU en tant que site régional de Cancérologie</p>	<p><u>MC Pineri Werts</u> <u>Mme Bonnet Eymard,</u></p>	<p>2ème salle d'angio installée</p> <p>Réorganisation de l'offre de soins de la cardiologie réalisée : augmentation de la capacité de l'USIC de 8 à 12 lits.</p> <p>Structurer 3C Bâtir organisation sur le bassin de santé avec l'IPC</p>	<p>PPS E Espagnol HBL S Mazaudou</p> <p>Contrôle de gestion</p>	<p>Ouverture octobre 2007 salle d'angiographie</p>

<p>5.3 .Créer une Unité d'hospitalisation de Soins palliatifs</p> <p>5.4. Poursuivre l'efficacité de l'offre de neurologie</p>	<p><u>F Marie, AM Horellou</u></p> <p><u>F Marie, AM Horellou</u></p> <p>R Cateland</p> <p><u>F Verdun</u> <u>C Bonnet DS</u></p>	<p>Obtenir l'autorisation (envoi fait dossier CRAM) Obtenir le financement (demande budgétaire faite)</p> <p>Travaux sécurité incendie + travaux d'aménagement de l'unité neurovasculaire à compter de janvier 2007 24 lits de MPR neurologiques ouverts</p>		
<p>Projet n° 6 : Renforcer les filières de proximité</p> <p>6.1 Les urgences.</p> <p>6.2 La psychiatrie</p> <p>6.3 La politique gériatrique du CHU</p> <p>6.4 Rééducation et réadaptation hospitalo universitaire</p>	<p><u>C Villermet</u></p> <p><u>F Verdun</u> <u>C Bonnet DS</u></p> <p><u>AM Horellou</u> <u>F Marie</u></p> <p><u>F Verdun</u> <u>F Grand DST</u> <u>JY Bouchet DSI</u></p>	<p>Bilan UHCD ZES. audit MEAH Bilan UCAP</p> <p>Evaluation des effectifs d'une unité à transférer Démarrage des travaux en septembre dans D Villars (installation des 2 unités Recomposition de l'offre extrahospitalière sur la vallée du Grésivaudan Passage de l'UPMI en fonctionnement 7j/7</p> <p>Umage phase I mise en œuvre en février 2007 Reconnaissance sanitaire des 165 lits de longue durée Instruction du dossier d'identification d'une unité cognitivo-comportementale</p> <p>Validation ARH du projet capacitaire reconstruit à 160 lits et 17 places et accord sur le financement</p> <p>Choix de 5 concepteurs en juin 2006</p>	<p>DAF</p> <p>DST</p>	<p>Evaluation réalisée fin premier trimestre 2008 ; acquis liés à la réorganisation 2007, malgré une activité progressant comme en 2006.</p> <p>Umage phase 2 (+ 6 lits avec 8 lits dédiés cardio) en prévision septembre. Ouverture d'un HDJ gériatrique en septembre 2008 (2 pl).</p> <p>Mise en service du nouveau</p>

		Cellule FMES à activer	DRH	bâtiment janvier 2009, des capacités nouvelles (hôpital de jour)
--	--	------------------------	-----	--

Axe 3 Améliorer l'efficience				
	Chef et Equipe projet	Etape en cours	Directions impliquées	Planning global
<p>Projet n° 7 : l'ambulatorie</p> <p>7.1 Développer l'anesthésie et la chirurgie ambulatoire</p> <p>7.2 Développer les hôpitaux de jour</p> <p>7.3 Développer l'HAD</p>	<p><u>C Villermet</u> <u>MC Vanhessche DS</u></p> <p><u>F Verdun,</u> <u>A Passagia DS</u></p> <p><u>Directeurs référents</u> <u>+ contrôle de gestion</u></p> <p><u>AM Horellou</u> <u>JM Grenier, Mme De Michelis DS</u></p>	<p>Préparation ouverture ACHA Nord 01.07 : travaux, recrutement, visite de conformité</p> <p>Organisation future ACHA Sud : définition des RH en fonction de la réorganisation OT Nord et Sud</p> <p>Ouverture faite HDJ rhumato à Sud Redéfinition HDJ cardiologie et mise aux normes</p> <p>Définition d'un plan d'actions annexé au contrat du PMAC en 2008 Bilan des conventions HAD et EHPAD : fin juin</p> <p>Instruction du dossier d'extension prévu pour septembre</p> <p>Démarrage effectif des prises en charge hors secteur pour préparer ce dossier</p> <p>Augmentation du recours aux IDE libérales, et préparation d'une rencontre en septembre</p> <p>Plan de communication sera finalisé le 30 juin.</p>	<p>DST contrôle de gestion</p> <p>HBL O Bourdé flux logistiques DSIO référent :</p>	<p>Ouverture réalisée en juillet 2006 ; accueil de l'ORL et Ophtalmologie depuis juillet 2007, puis de l'orthopédie, fin 2008</p> <p>Ouverture ACHA Sud janvier 07</p> <p>Augmentation de 25% dès 2006 Revenir à la pleine capacité dans les 4 ans</p>
<p>Projet n° 8 : les pôles d'activités</p>	<p><u>MA Ulrich</u></p>	<p>Nouvelle série d'auditions pour fixation contours « définitifs » et structures internes</p> <p>Finalisation des points du règlement intérieur du CHU concernant les pôles</p>		<p>Mise en place des pôles d'activités au 1.01.2007</p>

Projet n° 9 : Le projet pharmaceutique : la sécurité de la prescription à la dispensation	<u>E Svahn</u>	Suivi contrat du bon usage du médicament Mise en œuvre du projet pharmaceutique	DSIO déploiement d'OPIUM	
--	----------------	--	--------------------------	--

Axe 4 Mieux prendre en charge

	Chef et Equipe projet	Etape en cours	Directions impliquées	Planning global
Projet n° 10 : Accueillir et prendre soin (actions listées en priorité 1) <ul style="list-style-type: none"> • Communication intra CHU du PE 2006.2010 	JM Grenier <u>E Fidon</u>	Réalisé en 2007 : <ul style="list-style-type: none"> - journée « projet d'établissement » de juin 2007 - inauguration de la pose de la première pierre de l'Institut de Biologie et de Pathologie en février 2008 - Projet accessible en ligne sur intranet - Plaque de projet d'établissement - Plaque HCE En cours : <ul style="list-style-type: none"> - Communication sur les grands projets et une dizaine de projets spécifiques prévue lors de la journée « portes ouvertes » du 7 juin 2008 + ouverture du pavillon D. VILLARS et des écoles - Article dans l'« Hospitalier » au second semestre. - Page dédiée aux « Grands projets » sur site internet. 	Direction de la stratégie, Direction référente CGBO, TCCR et Anesthésie-réa, Direction des Soins, Direction Qualité Direction référente Psychiatrie Direction de la Formation Direction de la stratégie POSI	Inauguration HCE en 10/2008 Inauguration CMC 1 ^{er} trim 2009

<ul style="list-style-type: none"> Entretien d'accueil du patient 	<p><u>JM Grenier</u> <u>G. Charrière, Dr Baro</u></p>	<p>Procédure réalisée – validée – Présentée en CSIRMT Mise en ligne procédure 15 mars 2008 Communication réalisée : - Comité suivi projet établissement - Réunion cadres supérieurs (5 mars 2008) - Réunion cadres (14 mars 2008) - CSIRMT (19 mars 2008) Forme = Diaporama + procédure Présentation équipes pôles par encadrement du pôle Formation intégrée au plan de formation A auditer – forme à prévoir</p>		
<ul style="list-style-type: none"> Accessibilité aux correspondants hospitaliers 	<p><u>E Fidon</u></p>	<p>- Remise à jour de la tenue de l'annuaire internet. - Modifications de structure en cours d'étude</p>	<p>Direction de la communication POSI</p>	<p>Action prévues en 2009 : - Refonte de l'annuaire internet - Réédition d'un annuaire papier pour les médecins libéraux.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Contractualisation SAU services 	<p><u>JM Grenier</u> <u>Pr Timsit</u></p>	<p>En cours</p>		
<ul style="list-style-type: none"> Accès au plateau médico-technique 	<p><u>JM Grenier</u> <u>J. Baudrey, Dr Ferreti</u></p>	<p>Point d'étape Axe d'amélioration immédiat Information et communication Organisation pratiques soins Axe amélioration à venir Matériel (Rplt scanner et regroupement) Elargissement plage fonctionnement</p>		
<ul style="list-style-type: none"> Projet de soins dans chaque pôle 				

<ul style="list-style-type: none"> • La sortie complexe du patient • Plate forme mixte de coordination hôpital ville • La sortie simple du patient 	<p><u>JM Grenier</u> <u>G. Charrière, Dr Couturier</u></p>	<p>Groupes en cours de constitution</p> <p>Procédure réalisée – validée – Présentée en CSIRMT Mise en ligne procédure 15 mars 2008 Communication réalisée :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Comité suivi projet établissement - Réunion cadres supérieurs (5 mars 2008) - Réunion cadres (14 mars 2008) - CSIRMT (19 mars 2008) <p>Forme = Diaporama + procédure + poster Présentation équipes pôles par encadrement du pôle Formation intégrée au plan de formation A auditer – forme à prévoir</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • L'information du patient 	<p><u>JM Grenier</u> <u>J. Mermet, Dr Peyrin</u></p>	<p>Procédure réalisée – validée – Présenter en CME et CSIRMT - En ligne – évaluation à prévoir</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Education thérapeutique 	<p><u>JM Grenier</u> <u>JY Bouchet, Pr Halimi</u></p>	<p>Point d'étape bilan de l'existant le projet d'UTEP est écrit</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Informatisation et projet prise en charge 	<p><u>JM Grenier</u> <u>P. Sicard, Pr Moutet</u></p>	<p>Point d'étape Dossier Soins Informatisé</p> <ul style="list-style-type: none"> - Déploiement pancarte informatique - déploiement site test novembre2008 		
<ul style="list-style-type: none"> • La prescription médicamenteuse 	<p><u>JM Grenier</u> <u>Pr Calop</u></p>	<p>Projet OPIUM + CBUMDMS en cours</p>		

<ul style="list-style-type: none"> • Formation et projet prise en charge • La réalisation des soins • Equipe mobile rééducation • Unité mobile de nutrition 	<p><u>JM Grenier</u> <u>M. Clerc, L. Bournot</u></p> <p><u>JM Grenier CSS</u></p> <p><u>JM Grenier, JY Bouchet</u></p> <p><u>JM Grenier, Pr Fontaine</u></p>	<p>Plan formation annuelle</p> <p>Intégrer au projet de pôle</p> <p>Attente arrivée PU PH Réadaptation</p> <p>Mise en place 1 AS "pesage" à planifier</p>		
<p>Projet n° 11 : Qualité et sécurité des soins</p> <p>11.1 la politique en faveur des usagers</p> <p>11.2 la politique qualité et la gestion des risques</p>	<p><u>E Fidon, B. Zimmermann</u></p> <p><u>E Fidon, B. Zimmermann</u> UMAGRIS UQEM</p>	<p>- Nouvel accueil hall Chartreuse</p> <p>- Vie de la CRUQ</p> <p>- Réactivation de la commission accessibilité en février 2008</p> <p>- Rencontre entre usagers, Direction des soins, DQU et cadres coordonnateurs.</p> <p>- Suivi certification V2 et préparation de la visite ciblée novembre 2008</p> <p>- Désignation des référents qualité et animation du réseau (3 réunions prévues en 2008, dont 1 réalisée et 1 programmée)</p> <p>- Diffusion des tableaux de bord qualité 2007 et 2008</p> <p>- Analyse critique des projets de pôle</p> <p>- Mise à jour politique/programme qualité et risques 2008-2010 et programme de formation qualité et risques (notamment réseau des référents).</p>	<p>Directions de sites, Direction des soins</p> <p>Toutes Directions</p> <p>Toutes Directions référentes</p> <p>Toutes Directions référentes</p> <p>Toutes Directions</p>	<p>Prévu en 2008 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bilan régulier des réclamations et plaintes en COPIL Qualité - Mise à jour du conventionnement avec les associations de bénévoles et du recensement des associations intervenantes. <p>Prévu en 2009 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réalisation de la charte de fonctionnement de la Maison des usagers (travaux terminés en 2010), <p>Prévu dernier trim 2008 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - IPAQH - Accompagnement nouvelles démarches ISO - Mise à jour Annexe NRBC du plan blanc <p>Prévu en 2009 :</p> <ul style="list-style-type: none"> Enquête SAPHORA Communication sur la V2010 et préparation visite V3

11.3 développer l'évaluation et les dynamiques d'amélioration	<u>E Fidon, B. Zimmermann</u> UQEM			Prévu en 2008 : Définition d'un dispositif de mesure des délais d'attente Définition d'un programme d'évaluation par la Direction des soins
Projet n° 12 : La culture et la communication	<u>E Fidon</u>	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuite du programme « Culture et Hôpital » 2006-2008 (concerts, spectacle de danse, expositions d'art et scientifiques...) - Programme d'actions communication : Refonte journal interne Refonte site intranet Vidéo institutionnelle Poursuite de l'animation de la communication institutionnelle (flash info, journées, journal, messagerie, intranet...) Relations médias : France 3 régional 		Prévu dernier trim 2008 : <ul style="list-style-type: none"> - Projet de nouveau programme « Culture et Hôpital » 2009-2011 - Définition d'une grille de programmes pour la chaîne de TV interne Canal 9. - Professionnalisation démarche mécénat Prévu en 2009 : <ul style="list-style-type: none"> Refonte site internet Charte signalétique

Axe 5 Garantir le progrès médical

	Chef et Equipe projet	Etape en cours	Directions impliquées	Planning global
Projet n° 13 : CRBS	<u>E Fidon</u>	Installation du CRBS		
Projet n° 14 : Le pôle recherche	<u>E Svahn</u>	Structuration du pôle recherche		Mise en œuvre 01.01.2007
Projet n° 15 : " l'universitarisation" des formations	<u>M Clerc</u>	Master "politiques publiques de santé : territoires, management, ingénierie de projet" Partenariat en cours entre l'IFCS et l'IEP	Pôle Formation et IFCS	Démarrage au 1 ^{er} septembre 2008 pour une co-diplomation IFCS/M1.

Axe 6 Rénover management et gouvernance

	Chef et Equipe projet	Etape en cours	Directions impliquées	Planning global
Projet n° 16 : Le projet social 16.1 Répondre aux besoins et évolution de l'établissement 16.2 Améliorer les conditions de travail 16.3 Répondre aux attentes du personnel 16.4 Favoriser une solidarité institutionnelle	<u>F Lamotte, C Bruel</u> <u>M Clerc, L Bournot</u>	Préparation dispositif de formation sur le management des pôles Préparation du fonctionnement des futurs conseils de pôles		

Projet n° 17 : Le système d'information	<u>JP Descombes, S Fazi Leblanc</u>		Direction des soins Pôle Biologie	Fin 2008
17.1 Déployer largement le dossier Patient Informatisé Cristal-Net		Déploiement de la demande d'examens de biologie (STADE) sur 100 % des unités. Relancer le déploiement du dossier transfusionnel (DTI).	UHST	Fin 2008
17.2 Garantir l'efficacité et l'optimisation de l'activité dans le cadre de la T2A		Poursuivre l'adaptation réglementaire des outils et de l'architecture du Système d'Information, notamment : - adaptation des outils de saisie des séances - mise en œuvre du DRV.	DIM BDE	2009/2010
17.3 Améliorer la productivité des fonctions administratives, logistiques et celles du plateau technique		Urbanisation de la biologie : bascule sur système SIEMENS de la Parasitologie et Biochimie Mise en place nouvelle version Chronos	Pôle Biologie Pôle Management	2009
17.4 Mettre en œuvre les outils d'aide au pilotage, à l'évaluation et à la qualité		Développement de nouveaux Dashboard pour le pilotage médico-économique (blocs – imagerie...) Mise en place de l'outillage de la plateforme POPPI Pilotage de projets performance ayant impact sur le SI : fonction brancardage – transport – secrétariat.		Fin 2009 Fin 2008/Déb 2009 2009
17.5 Conforter le rayonnement régional et national du CHU		Lancement projet informatisation des Réanimations Connexion du CHU au DPPR Projet trajectoire – orientation des patients du MCO au SSR Lancement du transfert d'image sur le sillon alpin (volet 1) et du projet	Direction Stratégie Pôle Imagerie	Fin 2009/Déb 2010 Fin 2008 Finaliser volet 1 en 2008 et démarrer volet 2

<p>17.6 Poursuivre la sécurisation, l'industrialisation du SIH et l'optimisation des investissements</p> <p>17.7 Mettre en place le management du SIH</p>		<p>d'imagerie territoriale (volet 2) Dématérialisation des courriers vers la médecine de ville</p> <p>Programme d'amélioration des performances en mobilité Sécurisation et doublement de la salle machine Mise en place de nouvelle carte professionnelle</p> <p>Organisation des Comités de Pilotage du SDSI Communications intra et extra CHU Organisation de clubs utilisateurs</p>	<p>Pôle Patrimoine Sécurité</p> <p>Pôle Patrimoine Sécurité Pôle Management Direction référente</p>	<p>Démarrer unité pilote déb 2009</p>
<p>Projet n° 18 : Des fonctions logistiques rénovées</p> <p>18.1 Créer une plate-forme logistique</p> <p>18.2 Achever la modernisation de la fonction linge</p> <p>18.3 Achever la modernisation de la fonction restauration</p>	<p><u>I Gonet, O Bourdé</u></p> <p><u>I Gonet, T Borgne</u></p> <p><u>I Gonet, JM Champernaud</u></p>	<p>PTD envoyé aux entreprises. Choix du lauréat en juillet</p> <p>Démarrage des travaux en cours pour l'extension de la blanchisserie</p> <p>Etudes en cours pour réfection OCB Nord et extension UCP à Sud. Démarrage travaux dans l'été.</p>	<p>Pôle HBL, Pôle PPS, POSI</p> <p>Pôle HBL, Pôle PPS, POSI</p> <p>Pôle HBL, Pôle PPS</p>	<p>Ouverture prévue printemps 2009</p> <p>Extension terminée fin d'année. Programme sur 3 ans pour renouvellement du matériel</p> <p>Selon sites (nord ou sud) 2008/2009</p>
<p>Projet n° 19 : Un management différent des projets et actions</p> <p>19.1 identification et suivi des projets</p> <p>19.2 délégation de gestion</p>	<p><u>MA Ulrich</u></p> <p><u>MA Ulrich + équipe projet (F Lamotte, P Dubois, B Biguenet, JM grenier),</u></p>	<p>1ère cartographie</p> <p>organisation cible en cours de formalisation</p>		<p>1^{ère} étape au 1.01.2007</p>

<p>19.3 recherche de la performance dont</p> <ul style="list-style-type: none"> - moderniser la fonction achat - moderniser la maîtrise d'ouvrage 	<p><u>I Gonnet,</u></p> <p><u>J Pascale</u></p>	<p>En prévision de la plateforme logistique achat de nouveaux logiciels et améliorations de Scoop qui vont faciliter la passation informatique de toutes les commandes par les unités et leur suivi</p>	<p>Pôle HBL et POSI</p>	<p>Fin 2008, début 2009</p>
<p>Projet n° 20 : Une stratégie de financement au service de la modernisation</p> <p>20.1 Le ppi</p> <p>20.2 Les choix d'investissement : immobilier et équipements biomédicaux</p>	<p><u>R Cateland</u></p>			